

# S'engager pour créer un impact sociétal positif



LE MONDE À PORTÉE DE MAIN







### LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE: "L'ADN DE L'OPT-NC"

De plus en plus d'entreprises du secteur public ont la volonté de devenir socialement plus responsables et respectueuses de l'environnement. Certaines s'engagent dans une stratégie au long cours.

Cette démarche, c'est la RSO, la responsabilité sociétale des organisations. Elle s'appuie notamment sur les trois piliers d'un développement durable : l'environnement, le sociétal et l'économie, avec en ligne de mire, la transparence et l'exemplarité de l'entreprise.

En tant qu'établissement public au service des Calédoniens depuis plus de 60 ans, cet engagement sociétal fait partie de l'ADN de l'OPT-NC, accentué depuis 2009 par de nombreuses initiatives prises en ce sens.

Aujourd'hui, l'office a décidé d'aller plus loin en posant sa politique RSO, cadrée et structurée. Inscrite dans son plan stratégique CONSTRUIRE DEMAIN | OPT2025, elle s'articule autour de 3 ambitions et 12 engagements, déclinés en 36 objectifs opérationnels et 91 actions.

Cette démarche, 100 % volontaire, poursuit un objectif clairement affiché : contribuer à construire un nouveau modèle de société tout en restant performant et économiquement viable.

« Au-delà des missions de service public qui nous ont été confiées par la Nouvelle-Calédonie (télécoms, services postaux et financiers), nous souhaitons aller plus loin et nous engager en portant des actions créatrices d'impact sociétal positif. »

Valérie Salmon, directrice de cabinet à l'OPT-NC



### Agir concrètement au quotidien

L'OPT-NC réalise depuis plusieurs années de nombreuses actions qui entrent dans le cadre de la RSO et contribuent aux enjeux de développement durable.



**POLITIQUE RSO** 

3 AMBITIONS



Soutenir un développement économique responsable, inclusif et numérique



Porter la transition écologique de l'établissement public pour tendre vers la neutralité carbone



Développer des comportements porteurs d'équité, agissant pour une meilleure cohésion sociale

12
ENGAGEMENTS







36
OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

91
ACTIONS CONCRÈTES

En savoir plus : office.opt.nc/oeuvrerpourtous

La liste complète des 91 actions se trouve aux pages 26 et 27.







### SOMMAIRE

0		N DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LE, INCLUSIF ET NUMÉRIQUE	5
189	ENGAGEMENT 1	Faciliter un développement économique durable des territoires	.6
CAN THE PARTY OF T	ENGAGEMENT 2	Recentrer nos partenariats sur une finalité d'action inclusive.	.8
	ENGAGEMENT 3	Consolider des partenariats institutionnels et privés de solidarité numérique	10
<b>ॐ</b>	ENGAGEMENT 4	Prendre en compte les effets de notre activité sur la santé de nos clients et personnels	
2		RANSITION ÉCOLOGIQUE DE L'ÉTABLISSEMENT R TENDRE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE	12
iig#	ENGAGEMENT 5	Limiter notre production de déchets bruts	13
	ENGAGEMENT 6	Réduire notre impact sur l'environnement naturel	14
@	ENGAGEMENT 7	Installer les bonnes pratiques par le biais de cadres structurants.	17
3		DES COMPORTEMENTS PORTEURS D'ÉQUITÉ, OUR UNE MEILLEURE COHÉSION SOCIALE	8
	ENGAGEMENT 8	Encourager le développement de comportements responsables et agissant en faveur de l'égalité des chances	19
(F) %%	ENGAGEMENT 9	Créer une collaboration et une écoute durables avec nos parties prenantes	
	ENGAGEMENT 10	Accompagner les publics dans la compréhension d'une transformation digitale sobre et éthique	22
	ENGAGEMENT 11	Veiller au bien-être et à l'évolution de nos collaborateurs et développer le plaisir d'être ensemble	
	ENGAGEMENT 12	Faire preuve de plus de transparence et d'exemplarité	
4	LISTE DES AC	cTIONS 2	6



### **AMBITION**

# Soutenir un développement économique responsable, inclusif et numérique

Cette première ambition se décline autour de 4 engagements pour l'OPT-NC :



UTILISER SON RÔLE D'OPÉRATEUR POUR PERMETTRE UN DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES DURABLE ET ÉQUILIBRÉ ET ENCOURAGER À LA FOIS L'INNOVATION ET LA MOBILISATION DES POTENTIELS AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



CONTRIBUER POSITIVEMENT AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE VIA UN SOUTIEN AU TISSU ASSOCIATIF LOCAL EN LIEN AVEC L'ENTREPRENEURIAT ET LA CRÉATION D'ENTREPRISES



TRAVAILLER EN COLLABORATION AVEC LES INSTITUTIONS POUR DÉMULTIPLIER L'IMPACT DES POLITIQUES PUBLIQUES ET RÉDUIRE LES INÉGALITÉS



ORIENTER SES CHOIX TECHNOLOGIQUES EN CONNAISSANCE DE CAUSE ET PERMETTRE À LA POPULATION DE DISPOSER DE L'INFORMATION UTILE À LA COMPRÉHENSION DES IMPACTS LIÉS AUX DÉPLOIEMENTS DES TECHNOLOGIES DU NUMÉRIQUE



# Faciliter un développement économique durable des territoires

NOS ACTIONS

### Proposer les technologies adaptées et durables en phase avec les attentes

Suite à la réalisation d'un POC (proof of concept) sur plusieurs mois, l'OPT-NC a validé le déploiement des technologies NB-IoT et LTE-M permettant le développement de **l'IoT** (Internet of Things - Internet des objets) dès cette année. L'IoT désigne l'ensemble des infrastructures et technologies mises en place pour faire fonctionner des objets divers par le biais d'une connexion Internet. On parle alors d'objets connectés qui sont pilotables à distance à l'aide d'un ordinateur, d'un smartphone ou d'une tablette. Le phénomène loT est notamment très visible dans le domaine de la santé et du bien-être avec le développement de bracelets connectés, mais aussi dans l'industrie ou les services pour le suivi à distance de constantes (températures, niveaux, quantités...). Diffusés directement à partir du réseau 4G sur des technologies à faible consommation énergétique, ils permettent de limiter les déplacements humains tout en garantissant un suivi optimal des données. Le nombre d'objets connectés devrait largement augmenter au fil

des ans, impactant significativement le quotidien des individus, des entreprises et des collectivités (Smart city).

Autre exemple : le recours à l'intelligence artificielle (IA) avec le lancement d'une démarche en 2021 et la formation d'une partie du personnel de l'OPT-NC. Processus d'imitation de l'intelligence humaine reposant sur l'utilisation d'algorithmes exécutés dans un environnement informatique dynamique, l'IA s'impose aujourd'hui comme une solution indispensable permettant de disposer d'une meilleure connaissance de ses environnements et d'apporter des réponses adaptées. Des équipes de l'office travaillent actuellement sur deux cas d'usage : la segmentation client pour proposer des offres mieux personnalisées et la maintenance prédictive pour anticiper les pannes sur les équipements techniques. En parallèle, l'office élabore une charte déontologique afin de garantir l'éthique de son modèle.

### 95%

C'est le pourcentage de population couverte en 4G à ce jour.



### S'INTÉGRER DANS SON ÉCOSYSTÈME

Afin de proposer des offres véritablement adaptées à ses clients, l'OPT-NC a priorisé le lien avec son écosystème. L'établissement est désormais partenaire ou représenté dans tous les clusters, syndicats et communautés du secteur de l'innovation et du numérique tels que l'OPEN NC, la French Tech, Tech for Good, les Gis Days, l'Observatoire du numérique, la Station N ou encore le cluster maritime...

### SOUTENIR LES STARTS-UPS

L'OPT-NC soutient le développement économique et l'innovation en étant notamment partenaire de la Technopole de Nouvelle-Calédonie (ADECAL Technopole). Cette association répond à une volonté partagée des pouvoirs publics, des acteurs de l'enseignement supérieur, de la recherche et du monde de l'entreprise de faire de l'innovation un levier de développement et de diversification de l'économie calédonienne. L'office apporte sa contribution via un soutien financier et la proposition de solutions de télécommunications adaptées aux

### **NOS ACTIONS**

### S'engager partout et pour tous

Etablissement territorial, l'OPT-NC développe des programmes d'investissement partout et pour tous. C'est notamment le cas du **déploiement de la fibre optique** (très haut débit fixe), lancé en 2015, qui a été pensé au niveau du pays et non pas réservé aux zones à forte densité de population. Ce programme d'envergure consiste à migrer les 80 000 clients fixes du cuivre vers la fibre optique. Fin 2021, 50 % des foyers et entreprises étaient raccordables et l'office comptabilisait 28 000 clients effectivement raccordés à la fibre, soit 40 % des lignes. Toutes les provinces sont concernées avec 11 communes bénéficiant désormais de cette technologie. La progression du déploiement a été travaillée en lien direct avec les différentes collectivités pour répondre à leurs besoins réels.

La même philosophie a prévalu pour le développement de la 4G et la densification de la couverture

**mobile**. L'OPT-NC a poursuivi en 2021 ses efforts d'aménageur du territoire, notamment en déployant partout en Nouvelle-Calédonie

de nouveaux outils au service du très haut débit (THD) mobile pour étendre et renforcer le réseau existant. L'office et les communes collaborent pour définir la priorisation des sites mobiles, l'objectif étant de réduire au maximum les zones blanches et d'équiper 100 % des antennes calédoniennes en 4G. Fin 2021, la 4G était

installée sur 89,5 % du parc de sites mobiles : cela représente 407 sites équipés en 4G sur 455 sites au total, dont 41 extensions 4G réalisées en 2021.

Au-delà des télécoms, l'OPT-NC porte également deux autres programmes d'aménagement : côté services financiers, **le déploiement des GAB** (guichets automatiques de banque) offrant une large couverture territoriale au profit de l'inclusion bancaire et côté courrier-colis, **le déploiement des IBP** (îlots de boîtes postales) dans les zones isolées (tribus et lieux-dits). Il s'agit de services de proximité développés afin de répondre aux besoins de la population calédonienne quelle que soit sa localisation.



Recentrer nos partenariats sur une finalité d'action inclusive

**NOS ACTIONS** 

### Soutenir l'entrepreneuriat dès le plus jeune âge

La politique partenariale de l'OPT-NC a été complètement redéfinie depuis 2018 pour être directement adossée à ses priorités en matière de RSO.

Ainsi, afin de favoriser un développement économique local, éthique et responsable, l'OPT-NC a noué d'étroits partenariats avec les associations Initiative NC, Adie ou

> encore ITIIP qui financent, conseillent et accompagnent les microentrepreneurs dans la création et le développement de leur activité.

Au travers de sa marque Mobilis, l'OPT-NC est aussi partenaire du « Rendez-vous des petits entrepreneurs » porté par la CCI-NC qui a pour objectif de permettre aux jeunes de créer leur petite entreprise d'un jour. L'office profite de cet événement pour promouvoir un usage responsable du numérique en Nouvelle-Calédonie via son programme « Mobilisez-vous ».

En soutenant financièrement et en mettant en avant les actions de ces créateurs, l'OPT-NC participe au développement de l'entrepreneuriat pour tous les types de profils sur l'ensemble du territoire.



### 5 092 310 FCFP

C'est la somme record qui a pu être remise en 2021 à la Lique contre le cancer de Nouvelle-Calédonie par l'ASPTT, association sportive de l'office. Ce montant correspond à l'intégralité des bénéfices générés par les 5 000 inscriptions à la Nouméenne OPT, course 100 % féminine, mais également par la participation financière des sponsors et des 105 donateurs. La course n'a pas pu avoir lieu en présentiel comme prévu en septembre 2021 du fait de la crise sanitaire.



### SOUTENIR LES **PLUS FRAGILES**

L'OPT-NC apporte également son aide à



### **NOS ACTIONS**

### Participer à l'insertion des personnes en situation de handicap

Autre priorité de l'OPT-NC : le droit à l'inclusion économique pour les personnes en situation de handicap. Ainsi, fin 2021, l'office a apporté une contribution à la fois financière et technique au **projet HANVIE** qui vise à favoriser l'insertion des personnes en situation de handicap en les embauchant en contrats d'insertion pour la création et la vente d'objets produits à partir de matériaux en fin de cycle de vie. Ce beau projet a ainsi la volonté de s'inscrire dans les nouveaux modèles de société équitable et d'agir sur les trois piliers du développement durable.

L'OPT-NC a également soutenu le **Collectif Handicaps** en finançant la création de son **Escape game mobile** actuellement proposé aux établissements

scolaires et institutions. Plusieurs sessions de jeu organisées dans le cadre de ce partenariat au sein de l'office ont aussi permis de sensibiliser les agents aux différents types de handicap. L'objectif: faire changer le regard et permettre aux participants d'expérimenter les difficultés rencontrées au quotidien par les personnes en situation

de handicap, en milieu privé ou professionnel. Une initiative originale fortement appréciée en interne

#OeuvrerPourTous Ambition 1

Consolider des partenariats institutionnels et privés de solidarité numérique



### **NOS ACTIONS**

### Développer la solidarité numérique à l'échelle territoriale et régionale



Permettre aux jeunes Calédoniens d'avoir accès aux outils numériques pour se former et s'épanouir est une volonté profondément ancrée de l'OPT-NC. Des partenariats ont ainsi été conclus avec l'ensemble des lycées du territoire pour déployer en priorité la fibre optique dans ces établissements, mais aussi avec

### **'Université de Nouvelle-Calédonie**

pour permettre aux étudiants du campus de Baco, dans le Nord, de suivre des cours dans les meilleures conditions possibles, notamment en distanciel Des ordinateurs réformés sont également régulièrement reconditionnés pour être donnés à des établissements scolaires ou associations de lutte contre la fracture numérique.

L'office soutient aussi le projet de **création** d'un centre du calcul partagé entre les membres du CRESICA (consortium pour la recherche, l'enseignement supérieur et l'innovation en Nouvelle-Calédonie) sur le site de l'Université. Il s'agit d'une machine informatique ultra puissante permettant de réaliser des calculs très poussés nécessaires à la recherche scientifique. Un tel équipement est forcément gourmand en débit Internet et l'OPT-NC, en tant que mécène, fournit la capacité de réseau nécessaire entre l'IRD et l'UNC pour assurer la performance de ce centre de calcul.

L'OPT-NC intervient également au niveau régional en soutien à ses homologues opérateurs télécoms du

> Pacifique. L'établissement a ainsi accompagné Wallis-et-Futuna dans le cadre du déploiement de la fibre optique sur l'archipel. Il a également fourni 59 km de câble de fibre optique de rechange aux îles Tonga afin de réparer en urgence

le câble sous-marin endommagé par l'éruption du volcan Hunga Tonga-Hunga Ha'apai survenue le 15 janvier 2022.

### **ENGAGEMENT 4**

Prendre en compte les effets de notre activité sur la santé de nos clients et personnels

### **NOS ACTIONS**

### Favoriser le bien-être et la santé des Calédoniens

La maîtrise de l'impact sur l'environnement et les populations est devenue une priorité pour l'OPT-NC. Cela se retrouve notamment dans ses investissements quand, parallèlement à l'extension de la couverture 4G, est menée l'extinction de la 26 dont l'arrêt définitif est prévu en 2025. Il s'agit pour l'office d'exploiter l'espace libéré sur le réseau mobile pour des technologies plus récentes et durables, tout en réduisant ses coûts d'exploitation et ses dépenses énergétiques.

Autre initiative : face à la méfiance de certains habitants lors de l'installation de sites mobiles, l'OPT-NC a décidé de mettre à disposition du public des **mesures en temps** réel de l'exposition aux ondes afin de faire preuve d'une transparence totale sur le sujet. Le projet est en cours d'étude avec une société française spécialisée dans la mesure des champs électromagnétiques. Toutes les études d'impacts seront prochainement accessibles par tous sur le site Internet de l'office

Enfin, la santé de ses agents est également une priorité en interne. Déployé depuis 2016, un programme de bien-être et santé au travail (BEST) est mis en œuvre au bénéfice de tous les collaborateurs. Il a pour objectif d'inciter les personnels à adopter de bons réflexes, à la fois sains et éco-responsables. Des ateliers sont régulièrement proposés pour promouvoir la bienveillance au travail, les écogestes, la pratique régulière d'activités physiques, une alimentation équilibrée ou encore l'écomobilité.

### 120

C'est le nombre d'agents qui ont participé en 2021 aux Défis BEST. Il s'agit de challenges « santé, bien-être et protection de l'environnement » à réaliser en équipe permettant de créer de la cohésion et des moments de partage entre collègues.

#### **QUARTS D'HEURE** SÉCURITÉ

Sur la période 2020-2022. l'office a fixé à chacune de ses directions est d'intégrer de facon régulière d'échanges pour développer une

#QeuvrerPourTous Ambition 1

2

### AMBITION

### Porter la transition écologique de l'établissement public pour tendre vers la neutralité carbone

Cette ambition se décline autour de 3 engagements. L'office a pour objectif de neutraliser son impact sur les environnements via :



LA MISE EN ŒUVRE D'UN PROGRAMME DE RÉDUCTION DES DÉCHETS



LA DIMINUTION DE SON EMPREINTE ÉNERGÉTIQUE ET SON INVESTISSEMENT DANS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



SA PARTICIPATION ACTIVE À LA DIFFUSION DE BONNES PRATIQUES ENVIRONNEMENTALES ET DURABLES



### **ENGAGEMENT 5**

## Limiter notre production de déchets bruts

### NOS ACTIONS

### Traiter et recycler l'ensemble de nos déchets

Carton, papier, plastique, annuaires, piles, batteries, mais également déchets électroniques, déchets verts, câbles électriques, poteaux... Les activités de l'office génèrent des déchets industriels très variés. En tant qu'entreprise responsable et soucieuse de l'environnement, l'OPT-NC a élaboré son **premier schéma directeur** de gestion des déchets dès 2014 afin d'organiser le traitement de ses déchets réglementés (REP) et mettre en place des filières de recyclage conformes. Ce schéma a été revu en 2021, affichant 44 nouvelles actions à mettre en place sur les 3 prochaines années. Parmi elles : le développement d'une filière de recyclage pour les panneaux photovoltaïques, la recherche d'alternatives pour supprimer les objets à usage unique, la réutilisation de sacs postaux pour la collecte des déchets papier sur tous les sites de

l'OPT-NC ou encore la construction d'une déchèterie interne pour mieux trier et valoriser les déchets. Un tiers des actions affichées dans ce schéma a déjà été mis en place en 2021.

En parallèle, l'OPT-NC a cherché à développer les filières d'économie circulaire. L'objectif est de donner une seconde vie aux objets inutilisés afin de réduire la quantité de déchets bruts. C'est notamment le cas des bâches publicitaires ou restes de câbles donnés à des associations qui l'utilisent en matière première, ou encore du matériel informatique défectueux mis à disposition de structures qui le reconditionnent avant de le réutiliser

Enfin, l'OPT-NC réduit le recours aux emballages inutiles en achetant de plus en plus de **matériels en vrac**, notamment les piles, enveloppes et petits consommables.



### Réduire notre impact sur l'environnement naturel



### Renforcer l'efficacité énergétique de nos installations

Qui dit transition énergétique dit également amélioration de la performance énergétique. Pour ce faire, des **audits énergétiques** ont été réalisés en 2021 pour analyser les performances de 28 bâtiments. L'objectif de ces études est de définir des standards énergétiques optimum pour les différents types de bâtiments techniques de l'OPT-NC.

En parallèle, un plan d'action visant à réduire la consommation d'énergie au niveau global de l'entreprise a été élaboré. Installation de brasseurs d'air et de ventilateurs muraux. isolation thermique des locaux climatisés. recouvrement de parois sombres avec de la peinture anti-chaleur, mise de place de sous-comptage électrique pour mesurer la consommation réelle des équipements, éclairages LED : voici quelques exemples des mesures en cours qui permettront de réaliser une économie annuelle de plus de 4 millions de FCFP dès 2022. D'autres travaux sont prévus en 2023 sur deux

sites majeurs représentant à eux seuls 18 % de la consommation totale de l'électricité de l'office et permettront de faire chuter la facture de 12 millions FCFP par an. En somme, les optimisations réalisées sur ces 28 bâtiments génèreront une économie totale de 16 millions de FCFP par an, soit une baisse de 3.2 % de la facture d'électricité de l'office, ce qui représente une réduction de 500 000 kWh, soit 2,8 % de sa consommation énergétique globale.

Cette attention portée à la maîtrise énergétique s'étend aussi aux installations télécoms au travers d'un plan de **réduction** de la consommation des antennes mobiles Radio Base Station (RBS). Pour ce faire, des fonctionnalités d'économie d'énergie ont été déployées permettant la consommation énergétique et la facture



### 20 MILLIONS DE FCFP

l'office a réalisé 20 millions de FCFP d'économie en 2021 sur une facture globale de 500 millions de FCFP, ce qui représente une réduction de 4 %.

### **FUSION SOLAR**

l'OPT-NC sont supervisées par l'outil Fusion Solar qui permet d'effectuer un suivi quotidien de la production et de

#### **DÉMATÉRIALISATION DES INSTANCES**

Toutes les instances de l'OPT-NC sont à la mise à disposition de tablettes pour la consultation des documents et de box



### **NOS ACTIONS**

### Énergie renouvelable et dématérialisation

Si, au fil des années, l'OPT-NC a réussi à stabiliser sa consommation énergétique malgré un développement constant de ses réseaux, c'est aussi grâce à un

important programme d'installation **de panneaux solaires**. En deux ans, l'OPT-NC a d'ores et déjà déployé des solutions

photovoltaïques sur 58 de ses bâtiments techniques et agences. Et ce n'est pas fini! En 2022 et 2023, ce ne sont pas moins de 25 nouveaux sites qui seront équipés. À ce jour, l'office comptabilise un total de 550 tonnes d'équivalent CO<sup>2</sup> en moins depuis l'installation de ses premiers panneaux solaires.

> En parallèle, l'OPT-NC s'est engagé depuis plusieurs années dans un programme de dématérialisation documentaire transverse avec son programme EcoDoc. Editique, numérisation, GED (gestion électronique des documents) ou encore digitalisation des circuits administratifs...

De nombreux chantiers ont ainsi été lancés permettant notamment à ce jour une baisse de désormais de mettre en veille les émetteurs 40 % de la consommation de papier au sein de 2G. 3G et 4G en l'absence de trafic. Résultat : l'établissement baissent!



### NOS ACTIONS

### Réduire et optimiser les déplacements

Parmi ses projets phares visant à réduire la consommation de CO<sup>2</sup>, l'OPT-NC a mis en place un **plan d'action écomobilité** en 3 axes visant à réduire, mutualiser et verdir les déplacements de ses agents. Ainsi, le redéploiement des flottes de véhicules en autopartage au travers du

projet « OPTiParc », grâce à l'installation de

l'application YUGO sur la plupart des sites collectifs de l'OPT-NC, a permis de diminuer d'un tiers le parc automobile de l'établissement.

Des **vélos à** assistance électrique

ont également été mis à disposition des agents sur certains sites urbains pour les trajets courts.



Par ailleurs, afin d'éviter les déplacements inutiles et favoriser les réunions à distance, l'office a installé des systèmes

de visioconférence dans l'ensemble de ses bâtiments. Il a également déployé l'outil collaboratif Teams de la suite Office365 sur l'ensemble des postes de travail et ouvert des accès VPN (Virtual Private Network) pour favoriser la collaboration à distance. Une mutation accélérée par la crise sanitaire qui, outre le fait de réduire l'empreinte écologique en limitant les trajets en voiture, développe de nouvelles façons de travailler qui font également gagner du temps et améliorent le bien-être du personnel!



### UN PLAN D'ACTION ÉCOMOBILITÉ EN 3 AXES:

- **1. Réduire :** éviter de se déplacer afin de limiter au maximum notre empreinte écologique.
- **2. Mutualiser :** partager et organiser les activités pour permettre de rationaliser les déplacements.
- **3. Verdir :** maîtriser l'impact négatif de nos déplacements.



#### **DES AMBASSADEURS RSO**

Dans l'objectif de diffuser les bonnes pratiques en interne, l'OPT-NC met en place sa communauté d'ambassadeurs RSO composée d'agents volontaires relayant au sein des différents services les engagements pris par l'office.



### **ENGAGEMENT 7**

### Installer les bonnes pratiques par le biais de cadres structurants

### **NOS ACTIONS**

### Diffuser les bonnes pratiques

En matière de responsabilité sociétale, l'OPT-NC souhaite donner l'exemple et diffuser les bonnes pratiques à la fois en interne et auprès de ses partenaires extérieurs. C'est ainsi qu'une **politique d'achat** a été définie pour l'établissement, en intégrant une forte dimension RSO. Certifications environnementales, réduction des déplacements, absence d'emballages, utilisations de produits biodégradables ou encore critères sociaux et d'inclusion : l'office souhaite s'assurer que les candidats qui soumissionnent à ses appels d'offres respectent les droits humains et l'environnement.

En interne, des **actions de compensation carbone** commencent également à être planifiées. En 2021, 100 agents volontaires ont ainsi planté 1 000 arbres aux côtés de l'association Caledoclean afin de **reboiser une partie de la Coulée**. Participer à cette opération, c'était prendre part à un moment de cohésion interne, contribuer à la préservation de la biodiversité calédonienne mais aussi œuvrer collectivement pour compenser le poids carbone de l'établissement. En

2022, d'autres actions plus ambitieuses sont prévues, notamment avec la SEM Sud forêts.

Enfin, l'équipe BEST (lire page 11), le Comité d'Entreprise et l'Amicale de l'OPT-NC proposent régulièrement des **activités solidaires et écoresponsables** visant à diffuser les bonnes pratiques.

6 #OeuvrerPourTous Ambition 2

3

### AMBITION

### Développer des comportements porteurs d'équité, agissant pour une meilleure cohésion sociale

Cette ambition se décline autour de 5 engagements. L'office œuvre principalement pour :



DIFFUSER DES COMPORTEMENTS PLUS ÉQUITABLES AGISSANT SUR LA RÉDUCTION DES INÉGALITÉS ET LE SOUTIEN AUX POPULATIONS FRAGILES, EN RELAIS DE LA POLITIQUE MENÉE PAR LE GOUVERNEMENT



METTRE EN PLACE UN ÉCOSYSTÈME PERMETTANT UNE COLLABORATION EFFECTIVE AVEC SES PARTIES PRENANTES POUR ASSURER UNE MEILLEURE PRISE EN COMPTE DE LEURS ATTENTES



INFORMER ET GUIDER LES CONSOMMATEURS DANS LEURS USAGES POUR UN NUMÉRIQUE PLUS SOBRE ET ÉTHIQUE



CONSOLIDER LE LIEN AVEC SON PERSONNEL AFIN D'ACCENTUER L'ESPRIT D'ENTREPRISE ET PERMETTRE À CHACUN DE TROUVER SA PLACE DANS LE NOUVEAU PROJET D'ENTREPRISE



RENFORCER SA COMMUNICATION ET FAIRE PREUVE DE PLUS DE TRANSPARENCE

### **ENGAGEMENT 8**

Encourager le développement de comportements responsables et agissant en faveur de l'égalité des chances



### **NOS ACTIONS**

### Améliorer la place des femmes dans la société calédonienne

Les femmes sont au cœur des préoccupations de l'OPT-NC. Ainsi, en tant que membre du comité de suivi du Grenelle contre

les violences conjugales,
l'office s'engage aux côtés
du gouvernement de
la Nouvelle-Calédonie
pour soutenir la lutte
contre les violences
intrafamiliales et
conjugales. Il prend
en effet en charge
la totalité des frais de
télécommunications associés
aux numéros des associations
missionnées pour répondre au

missionnées pour répondre aux appels d'urgence : SOS Ecoute, SOS violences et ADAVI. Ces dispositifs, destinés aux victimes ou aux témoins de violences, permettent de multiplier les soutiens téléphoniques et d'augmenter le nombre de prise en charge d'appelant(e)s.

L'office soutient également le **dispositif d'urgence Téléphone Grave Danger** porté par l'association ADAVI. Cette solution consiste à équiper les victimes, après injonction du Procureur de la République, d'un dispositif d'alerte d'urgence accessible 7j/7 et 24h/24,

avec géolocalisation automatique et immédiate leur permettant de prévenir la police-secours en cas de danger. Ce dispositif technique est entièrement pris en charge par l'office.

> L'OPT-NC s'engage également en faveur de la mixité dans le sport en soutenant la mise en place du programme « Les Ailes du Sport » porté par le CTOS dont les objectifs sont de promouvoir les femmes dans la gouvernance des structures sportives par des formations dédiées et féminiser l'encadrement

technique et d'arbitrage par l'octroi de bourses individuelles.





### **NOS ACTIONS**

### Assurer l'égalité des chances et encourager les comportements responsables

Les achats de l'OPT-NC représentent en moyenne 6 milliards de FCFP chaque année, dont près de 65 % sont effectués en Nouvelle-Calédonie. Comment cette dynamique économique insufflée par les achats de l'office peut-elle bénéficier au plus grand nombre ? Charte de déontologie de l'acheteur, code des fournisseurs, adhésion à la stratégie du bon achat... L'OPT-NC met en place des outils pour favoriser l'égalité des chances, notamment dans le domaine économique. Il travaille à l'allotissement de ses appels d'offre pour les rendre plus accessibles et les diffuse plus largement auprès des communes ou des syndicats professionnels. Des initiatives qui ont pour objectif de permettre aux petites structures de mieux profiter de la commande publique.

Les engagements de l'office en la matière passent aussi parfois par la **formation**. Ce fut notamment le cas dans le cadre du programme de déploiement de la fibre optique puisque l'OPT-NC a formé, en partenariat avec la CCI-NC, des entreprises à la technologie afin qu'elles puissent ensuite répondre à ses appels d'offres de sous-traitance.

Enfin, l'office encourage également le développement de comportements responsables en parrainant des actions portées par des associations comme OléTRI ou en organisant sa collecte solidaire annuelle en interne. Depuis 2019, dans le cadre de la Semaine Européenne de la Réduction des Déchets (SERD), l'OPT-NC récolte des dons (vêtements, jouets, livres) auprès de ses 1 200 agents pour les remettre ensuite à des associations. L'office participe ainsi à l'économie circulaire en incitant à la consommation durable



### 1150 kg

En 2021, ce n'est pas moins de 1 150 kg de vêtements, jouets et livres qui ont été récoltés puis remis au Secours catholique grâce à la collecte solidaire de l'OPT-NC. L'objectif de cette opération annuelle : sensibiliser le plus grand nombre à l'importance de donner une seconde vie aux objets afin de réduire la quantité de déchets générés par chaque individu.



### 52%

52 % des agents de l'office sont des



### **ENGAGEMENT 9**

### Créer une collaboration et une écoute durables avec nos parties prenantes

### **NOS ACTIONS**

### S'ouvrir à l'écosystème

Acteur majeur de l'aménagement du territoire, l'OPT-NC s'est engagé dans une **démarche** volontaire d'ouverture à l'ensemble de ses partenaires. En effet, une démarche RSO est avant tout participative, transversale et surtout inclusive ; elle est fondée sur des échanges réguliers et constructifs avec l'ensemble des parties prenantes. En interne, il s'agit du personnel, du Comité d'Entreprise, du CHSCT (comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail), des syndicats ou encore des représentants du personnel.

En externe, les partenaires sont nombreux: clients, fournisseurs, associations environnementales. de consommateurs, culturelles, sociales, sportives, collectivités locales, instances territoriales ou encore la société civile.

Portée avec énergie par Philippe GERVOLINO, le directeur général de l'OPT-NC, cette démarche s'est concrétisée en 2021 par de multiples rencontres

bilatérales avec le

Sénat Coutumier, le CESE ou encore le Medef. À chaque fois, l'objectif est le même : écouter pour mieux comprendre les besoins mais aussi expliciter la stratégie et les plans d'investissement de l'OPT-NC.

Exemple concret de l'utilité de la démarche : des rencontres avec les communes des **îles** ont permis la création de structures locales pour répondre aux appels d'offres de l'OPT-NC et ainsi éviter que ces marchés

> ne soient uniquement réservés aux entreprises de la province Sud.

L'importance de cette ouverture est telle pour l'OPT-NC que la démarche va être **sanctuarisée**. Un process clairement établi va ainsi permettre de définir le cadencement et les modalités de

rencontres régulières avec les différentes parties prenantes.

21

#QeuvrerPourTous Ambition 3













### Accompagner les publics dans la compréhension d'une transformation digitale sobre et éthique

### **NOS ACTIONS**

### Sensibiliser à un Internet responsable

Lancé par la marque Mobilis en 2021, le programme « Mobilisez-vous » accompagne les jeunes Calédoniens et leurs familles dans la pratique du numérique. Son objectif: guider la population vers une utilisation constructive et responsable d'Internet pour lutter contre les dérives telles que le cyberharcèlement et les fraudes numériques.

Parmi les actions mises en place : un quiz de découverte de l'Internet proposé aux plus jeunes sur les risques liés à l'utilisation d'Internet, ou encore la présentation d'outils pratiques à destination des parents pour éduguer l'ensemble de la famille à utiliser le téléphone mobile de façon raisonnable. L'office est également présent sur le terrain, auprès des écoles ou sur certains événements tels que le « Rendez-vous des petits entrepreneurs » pour sensibiliser la

population aux dangers du numérique : cyberintimidation, usurpation d'identité, contenu inadapté, fake news, addiction aux jeux, arnaques...

Relayée par une large campagne de communication, la démarche a été soutenue par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie. La lutte contre le cyberharcèlement, l'éducation à la « parentalité numérique », la gestion du temps d'écran des enfants ou encore l'importance du contrôle parental sur l'utilisation des outils numériques sont des problématiques auxquelles la Nouvelle-Calédonie n'échappe pas.

Enfin, l'OPT-NC travaille sur une charte RSO marketing ayant pour objectif de faire vivre et refléter les engagements RSO de l'office dans les campagnes de communication autour de ses produits.

### **TÉLÉTRAVAIL**

En août 2019. l'OPT-NC a réfléchi sur la mise en place de mesures d'adaptation du travail avec l'objectif de renforcer son service rendu aux clients tout en améliorant la qualité de vie au travail de ses agents. Le télétravail faisait partie des nouvelles pratiques à expérimenter et, suite à une courte phase de test, il a été déployé massivement pendant les périodes de confinement. Après avoir dressé un bilan positif de la situation, l'office a officialisé fin 2021 un fonctionnement hybride intégrant le télétravail à hauteur de 2 jours par semaine pour les postes qui le permettent. Les managers sont également formés à l'animation d'une équipe en télétravail.



### **NAUTILES DU MÉRITE**

Inspiré de la distinction honorifique des « médailles d'honneur du travail » existante dans le secteur privé en

#OeuvrerPourTous Ambition 3

### **ENGAGEMENT 11**

**Veiller au** bien-être et à l'évolution de nos collaborateurs et développer le plaisir d'être ensemble

### **NOS ACTIONS**

### Adapter nos modes de travail aux usages d'aujourd'hui

L'OPT-NC affiche aujourd'hui une ambition claire : faire évoluer ses pratiques en cohérence avec les usages. Les actions mises en place dans ce domaine sont nombreuses : généralisation du **télétravail**, mise en place d'une plateforme de formation en ligne (e-learning) avec une offre très variée et accessible à l'ensemble du personnel ou encore organisation « d'après-midis de l'innovation » dans certaines directions pour développer la créativité et imaginer les évolutions de demain.

Parallèlement, depuis 2020, l'OPT-NC a mis en place le dispositif de mesure du niveau de qualité de vie au travail de l'Institut « Great Place To Work » (GPTW). L'outil, standard mondial, permet un benchmark éclairé avec d'autres organismes de taille connaissant un contexte similaire. La mesure est suivie de plans d'action déclinés dans chaque direction.

Les méthodes de management sont également revues en profondeur avec le déploiement dans certaines directions de l'approche « lean management » plaçant les agents concernés dans une démarche d'amélioration continue visant à favoriser leur efficacité collective et leur qualité de vie au travail au service de la satisfaction clients.

23

### NOS ACTIONS

### Se sentir bien au travail

S'adapter aux usages des agents passe aussi par la refonte des modes de travail et notamment le **développement du mode collaboratif**. Ainsi, l'OPT-NC a fait le choix d'adopter la suite logicielle Microsoft 365 qui, grâce à des outils numériques comme Teams, Sharepoint ou Planner, permet de revoir en profondeur les modalités de collaboration des équipes. Le portail Intranet de l'entreprise est en train d'être complètement repensé pour répondre aux nouveaux besoins et un programme de transition numérique interne a été mis en place pour accompagner les agents dans la prise en main de ces nouveaux outils.

En pleine phase de transition, l'OPT-NC n'a pas laissé le facteur humain de côté, conscient que le changement n'est pas toujours facile à vivre pour les agents. La direction des ressources humaines de l'établissement a ainsi développé un volet conséquent pour accompagner au mieux le personnel. Assistante sociale, psychologue du travail, médecin du travail, conseillères en mobilité interne... L'équipe PAST (Prévention, Accompagnement et Santé au Travail) en interne et les prestataires du PMS (Pôle Médico-Social) sont ainsi à pied d'œuvre pour épauler les agents dans cette nouvelle étape de la vie de l'établissement.

Enfin, afin de valoriser le travail de ses forces vives, l'OPT-NC travaille aussi à la mise en place du **mécénat de compétences**. Le principe : permettre à des collaborateurs volontaires de mobiliser ponctuellement leurs compétences pour un organisme d'intérêt général. Une façon de servir une cause tout en reconnaissant la qualité du travail des agents mis à disposition.









### **ENGAGEMENT 12**

### Faire preuve de plus de transparence et d'exemplarité

### **NOS ACTIONS**

### Faire et le faire savoir

Assurer un reporting régulier et accessible à tous afin de permettre aux parties prenantes de disposer des informations utiles pour forger leur positionnement de façon éclairée : tel est objectif que s'est fixé l'OPT-NC. Campagnes de communication, relations presse, relations publiques, refonte des sites Internet de l'établissement avec. notamment, la mise en place de dossiers thématiques, diffusion en externe du rapport d'activité... La communication extérieure de l'établissement a été largement développée pour mettre à disposition des parties prenantes une information fiable et compréhensible. Bientôt, les études d'impacts réalisées par l'OPT-NC seront également accessibles sur le site Internet de l'établissement au même titre que les résultats des études de satisfaction clients. Un reporting RSO viendra compléter l'ensemble disponible sur le site *office.opt.nc* 

Par ailleurs, au cours de ces dernières années, les pouvoirs publics ont engagé sur le plan national, européen et international, un processus de renforcement de la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme (LCB-FT). Dans cet environnement réglementaire de plus en plus contraignant, l'OPT-NC a mis en place un programme de transformation



de ses services financiers baptisé SAFE. La totalité des agents du secteur financier et de la ligne managériale a notamment été formée et sensibilisée en 2021 afin de comprendre le contexte de la LCB-FT, les enjeux associés et les différentes étapes identifiées dans le cadre de la mise en place d'un dispositif de contrôle.

### 60

C'est le nombre d'interviews réalisées en moyenne chaque année avec des représentants de l'OPT-NC dans le cadre des relations presse.

### **RÉSEAUX SOCIAUX**

L'office communique régulièrement au travers de plusieurs supports et auprès de différents publics. En externe, il informe notamment ses clients au

> sociaux sur lesquels il est présent, à savoir : Facebook Linkedin, Twitter,

Linkedin, Iwitter,
Youtube et Instagram.
La communication est
également diffusée en
parallèle sur les sites
web de l'office et de
nombreux dossiers de
presse sont transmis aux

#OeuvrerPourTous Ambition 3

### LISTE DES 91 ACTIONS RSO DE L'OPT-NC





### **AMBITION 1** SOUTENIR UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RESPONSABLE, **INCLUSIF ET NUMÉRIQUE**



#### **ENGAGEMENT 1**

### Faciliter un développement économique durable des territoires

- · Expérimenter puis développer l'IoT
- Expérimenter la 5G et proposer un modèle de valeur répondant aux besoins identifiés
- · Mettre en place un partenariat avec l'ADECAL en soutien de l'innovation responsable
- · Soutenir l'action gouvernementale sur le développement de la Tech For Good
- Participer à l'expérimentation Smart city
- Mettre en place un appel à projets durables OPT-NC
- · Accélérer le déploiement du numérique sur l'ensemble du territoire
- Permettre l'inclusion postale et financière via le déploiement d'IBP et de GAB
- Sécuriser le réseau avec un 2ème câble sous-marin
- Se rapprocher des acteurs de la filière numérique
- Réviser nos offres pour une meilleure prise en compte sociétale



### **ENGAGEMENT 2**

#### Recentrer nos partenariats sur une finalité d'action inclusive

- Développer des partenariats encadrés avec des associations d'accompagnement à l'entrepreneuriat
- · Construire un partenariat d'aide à l'insertion au travail avec le RSMA
- Soutenir les initiatives des acteurs privés au profit de l'inclusion économique
- Soutenir le milieu associatif en charge de l'incusion des travailleurs en situation de handicap
- Mettre à disposition nos moyens OPT-NC disponibles et vacants au profit de la réduction des inégalités
- Soutenir l'inclusion numérique des séniors
- Appuyer l'action gouvernementale en faveur de l'insertion des jeunes éloignés de l'emploi



#### **ENGAGEMENT 3**

### Consolider des partenariats institutionnels et privés de solidarité numérique

- Soutenir les acteurs de l'enseignement et de la recherche dans le développement des usages du numérique
- · Soutenir les initiatives institutionnelles en faveur de la lutte contre la fracture numérique chez les étudiants
- · Mutualiser les appuis avec les opérateurs électriques
- Soutenir le déploiement des services de secours aux personnes
- Mettre à disposition nos équipements informatiques réformés au profit des associations pour favoriser le développement des usages numériques



Prendre en compte les effets de notre activité sur la santé de nos clients et personnels

- Organiser la descente de l'informaton vers nos parties prenantes
- · Mettre à disposition une information neutre et des indicateurs de mesure sur l'impact des activités
- · Mettre en place un programme BEST (bien-être et santé au travail)
- Développer un programme sur l'amiante
- · Mettre en place des ateliers de résolution de problèmes en interne pour améliorer les situations de travail de nos personnels
- Soutenir des initiatives utiles à même de renforcer la sécurité sanitaire de nos personnels



### **AMBITION 2**

### PORTER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DE L'ÉTABLISSEMENT PUBLIC POUR TENDRE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE



#### **ENGAGEMENT 5**

### Limiter notre production de déchets

- · Mettre en œuvre le schéma directeur des déchets mis à jour en 2021
- · Mettre en place des filières de réutilisation de matériaux non recyclés via l'économie circulaire
- · Organiser les modalités de récupération des déchets plastiques, canettes, verre et papier dans nos établissements
- · Organiser des ateliers de recyclage pour sensibiliser nos collaborateurs

#### **ENGAGEMENT 6**

### Réduire notre impact sur l'environnement 🖏 🖔

- · Mettre en place un programme de sobriété éneraétique multi flux
- Mettre en œuvre un programme d'optimisation énergétique des sites hybrides
- · Introduire des critères de perfomance énergétique dans les marchés
- Développer des sites télécoms solaires et mixtes
- Réaliser un POC sur la régénération des batteries
- Développer un programme de dématérialisation transverse et de transition numérique
- · Dématérialiser les instances et comités divers
- Limiter les déplacements en favorisant le distanciel
- · Mettre en place des flottes de véhicules partagés
- · Verdir nos déplacements intra-urbains
- · Soutenir les initiatives en faveur du développement de l'écomobilité
- Réduire la consommation de papier
- · Recentrer les achats de goodies en matériaux recyclés et/ou de fabrication locale
- · Introduire des critères d'achat permettant la réduction des impacts
- · Réajuster la durée de vie des équipements informatiques et favoriser la virtualisation



#### **ENGAGEMENT 7**

#### Installer les bonnes pratiques par le biais de cadres structurants

- Définir une politique d'achat volontariste à impact
- · Former les acheteurs à l'intégration de critères RSO dans les achats
- Développer des partanariats avec les syndicats patronaux pour accompagner les TPE PME/PMI et développer les labellisations
- Recentrer les ventes de terminaux sur des appareils à faibles émissions ou reconditionnés exclusivement
- Mettre en place une communauté d'ambassadeurs RSO dans nos établissements OPT-NC
- Afficher nos bonnes pratiques
- Favoriser l'intégration des pratiques par le personnel en collaboration avec l'Amicale, l'ASPTT, le Comité d'Entreprise (CE) et ses commissions
- Développer des actions de compensation carbone



#### **AMBITION 3**

### DÉVELOPPER DES COMPORTEMENTS **PORTEURS D'ÉQUITÉ, AGISSANT POUR UNE MEILLEURE COHÉSION SOCIALE**



#### **ENGAGEMENT 8**

### Encourager le développement de comportements responsables et agissant en faveur de l'égalité des chances

- · Soutenir le milieu associatif en charge de l'assistance aux femmes victimes de violences conjugales et intrafamiliales
- · Participer activement aux initiatives institutionnelles de la lutte contre les violences
- · Sensibiliser la ligne managériale interne au repérage des femmes en souffrance
- Définir un plan d'action RH pour faire progresser la féminisation de l'encadrement et lutter contre les effets de genre
- Mettre en place une collecte solidaire annuelle
- · Conventionner avec les syndicats patronaux dans le cadre de la stratégie du bon achat
- · Mettre en place une charte déontologique des acheteurs en interne
- Rédiger et mettre en place un code de conduite fournisseur
- Développer des partenariats d'assistance à la formation des fournisseurs



### Å 🗎 Créer une collaboration et une écoute durables avec nos parties prenantes

- Organiser des moments de rencontre réguliers avec nos parties prenantes
- Définir une stratégie d'écoute et de gestion de nos parties prenantes
- · Mettre en place des fiches de consommation à destination des clients pour la vente de tous nos
- Sanctuariser des rencontres régulières avec les différentes institutions (Congrès, gouvernement,
- · Associer les administrateurs aux travaux internes sur l'évolution de l'OPT-NC



#### **ENGAGEMENT 10**

#### Accompagner les publics dans la compréhension d'une transformation digitale sobre et éthique

- Mettre en place un programme de sensibilisation aux risques du numérique
- Développer les partenariats avec les acteurs de la filière numérique pour élaborer un programme de sensibilisation au numérique sobre et éthique
- · Mettre en place une charte marketing RSO
- Développer les outils de conseil aux utilisateurs (clients)



#### ENGAGEMENT 11

### Veiller au bien-être et à l'évolution de nos collaborateurs et développer le plaisir d'être

- · Proposer de nouveaux modes d'organisation du travail
- Adapter les pratiques internes aux nouveaux usages numériques et écoresponsables
- Développer les actes de reconnaissance
- Disposer d'éléments de mesure de l'état de bien-être au travail
- Développer les moments de cohésion et de partage
- Développer le mécénat de compétences
- Permettre à des agents volontaires de participer à des conférences ou à des groupes d'influence sous l'étiquette OPT-NC
- · Offrir un parcours de formation adapté proposant du sur-mesure
- · Proposer des parcours de soutien aux collaborateurs en situation difficile
- · Sensibiliser les managers au développement des compétences de leurs collaborateurs
- Développer les modalités de dialoque interne
- Repenser le portail Intranet de l'entreprise pour une meilleure circulation de l'information et renforcer la collaboration
- · Créer un pôle social réuni dans un lieu partagé



### **ENGAGEMENT 12**

### ENGAGEMEN 1 12 Faire preuve de plus de transparence et d'exemplarité

- Mettre en œuvre le programme de transformation des services financiers « SAFE »
- · Mettre à disposition un reporting RSO normalisé sur le site office.opt.nc à destination de nos parties
- Envisager un suivi dynamique et ludique des actions
- Préciser la notion d'exemplarité pour l'OPT-NC et la faire vivre

**EN SAVOIR PLUS:** office.opt.nc/oeuvrerpourtous

27

26







### **RETROUVEZ TOUTES NOS ACTIONS SUR**

office.opt.nc/oeuvrerpourtous



Mai 2022 - Impression sur papier 100% recycle - Création : Coup d'Ouest - Crédits photos : Emmanuel Righetti, Marc Le Chélard, MyCom, Université de NC, OPT-NC

